

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

das Geschäftsjahr 2024/25 markiert für MOBOTIX einen weiteren wichtigen Meilenstein in der strategischen Neuausrichtung hin zu wachstumsstarken Märkten und margenrelevanten Produktlösungen. Die im Berichtsjahr erzielten Fortschritte zeigen, dass unsere Maßnahmen zunehmend Wirkung entfalten und die Weichen für eine nachhaltige Entwicklung gestellt wurden. Diese Maßnahmen beinhalteten die konsequente Fokussierung der Produktstrategie auf unsere Kernkompetenzen — insbesondere die Thermalkameratechnologie sowie die OCR-Technologie (Optische Zeichenerkennung und -auswertung) von VAXTOR — und den gezielten Ausbau KI-gestützter Bildanalysen.

Ein zentrales Ereignis im Berichtsjahr war die strategische Transaktion, in der CERTINA den 65%igen Anteil von KONICA MINOLTA an der MOBOTIX übernahm. Diese wurde am 29. April 2025 rechtlich vollzogen.

Im Zuge der Veränderungen trat der Aufsichtsrat wie erwartet geschlossen mit Ablauf der am 2. Mai 2025 durchgeführten Hauptversammlung zurück. Die neuen Aufsichtsräte Tobias Eiblmeier (Aufsichtsratsvorsitzender), Maik Brockmann und Tobias Meier wurden vom Gericht bestellt.

Der Vertrag von Thomas Lausten (CEO) ist am 30. Juni 2025 plangemäß beendet worden. Der Vorstand der MOBOTIX AG setzt sich aus Klaus Kiener (COO), Christian Cabirol (CTO) und Giovanni Santamaria (CRO) zusammen.

Vorstand, Aufsichtsrat und Betriebsrat starteten im August 2025 intensive Verhandlungen über ein umfassendes Maßnahmenpaket zur Sicherung und Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit der MOBOTIX AG. Folgende Maßnahmen wurden am 23. Oktober 2025 beschlossen:

- Verstärkte Konzentration der Produktstrategie auf die oben genannten Kernkompetenzen
- Verschlinkung der Organisationsstruktur mit einem angepassten Geschäftsverteilungsplan für den Vorstand sowie Einführung effizienterer Geschäftsprozesse
- Umsetzung eines sozialverträglichen Stellenabbaus mittels einer Transfergesellschaft

Durch die Umsetzung der Maßnahmen können Kosteneinsparungen in Höhe von 6,0 Mio. EUR bei Personal- und Sachkosten im laufenden Geschäftsjahr 2025/26 realisiert werden. Die geplanten Restrukturierungskosten in Höhe von 2,1 Mio. EUR im laufenden Geschäftsjahr betreffen im Wesentlichen die Transfergesellschaft für ausscheidende Mitarbeitende.

Durch die bereits im Berichtsjahr angestoßenen Maßnahmen konnte der Konzernumsatz auf 52,7 Mio. EUR zum 30. September 2025 gesteigert werden (Vorjahr: 50,0 Mio. EUR), was einem Wachstum von 5,3 % entspricht.

Der MOBOTIX Produktumsatz erhöhte sich auf 46,0 Mio. EUR (+6,2 %) im Geschäftsjahr 2024/25. Mit unseren Kernprodukten haben wir Marktanteile gewinnen und somit unsere Position im Bereich leistungsfähige, cyber-sichere und intelligente Video-Sicherheitslösungen stärken können.

Die regionale Umsatzentwicklung zeigt ein differenziertes Bild:

EMEA steigerte seinen Produktumsatz um 10 % und bestätigt damit die Stärke von MOBOTIX in professionellen und regulierten Einsatzfeldern aber zugleich den strategischen Wert der Investitionen in Marktbearbeitung, Partnernetzwerk und Lösungsportfolio.

Besonders dynamisch entwickelten sich die Umsätze in Americas mit +25 % – wobei der US-Markt mit einem Wachstum von +46 % herausragt. Dieses Ergebnis ist ein starkes Signal, dass MOBOTIX im weltweit wichtigsten Innovationsmarkt wieder wahrgenommen wird.

Die Umsatzentwicklung in DACH hat sich in einem Umfeld, das weiterhin durch Investitionszurückhaltung und hohe Wettbewerbsintensität geprägt ist, stabilisiert. Das Umsatzvolumen konnte gehalten werden und wird zukünftig gezielt über Mehrwertlösungen gesteigert.

Die Umsätze in APAC haben sich mit -23 % deutlich rückläufig entwickelt. Der Marktauftritt und das Vertriebsteam wurden daher neu aufgestellt. Effektivere Partnerstrukturen und Vertriebsprozesse wurden neu etabliert.

Ein zentrales Element unserer Strategie ist die Weiterentwicklung eines profitablen Lösungsportfolios.

Die Umsätze im Thermal Produktsegment sind von 5,8 Mio. EUR um 40 % auf 8,1 Mio. EUR im Geschäftsjahr 2024/25 gesteigert worden. Der Anteil dieses Segmentes an dem Gesamtgeschäft liegt bei 18 % und unterstreicht die strategische Bedeutung von Thermalkameras in sicherheitskritischen Anwendungen in Industrie, Infrastruktur und Perimeterschutz – Segmenten, in denen Qualität, Zuverlässigkeit und Systemintegration besonders gefragt sind.

VAXTOR hat seine Umsätze um +7,4 % von 5,4 Mio. EUR auf 5,8 Mio. EUR im Geschäftsjahr 2024/25 steigern können. Damit entwickelt sich auch der Analytics-Bereich weiter und stärkt das Angebot an intelligenten, KI-gestützten Mehrwertfunktionen – eine Anforderung, die für viele Kunden zunehmend kaufentscheidend ist.

MOBOTIX richtet sich nunmehr konsequent auf nachhaltiges und profitables Wachstum aus. Folgende Handlungsfelder leiten sich ab:

- Die Stabilität in DACH muss durch stärkere Impulse nachhaltig erreicht werden.
- APAC erfordert einen strukturierten Neuaufbau.
- Die Dynamik in EMEA und insbesondere in den USA ist nachhaltig abzusichern.

Wesentliche Kosteneinsparungen sind die Verminderung der Personalkosten, die von 21,8 Mio. EUR im Vorjahr auf 21,2 Mio. EUR im Berichtsjahr weiter gesenkt worden sind.

Der neue Mehrheitsaktionär CERTINA hat die finanzielle Stärkung der MOBOTIX im Berichtsjahr mit einem Forderungsverzicht von 12,0 Mio. EUR der von KONICA MINOLTA zum 29. April 2025 übernommenen Darlehen (53,2 Mio. EUR) mit Besserungsschein unterstützt. Mit dieser Maßnahme konnte die Eigenkapitalquote zum 30. September 2025 auf 21,3 % erhöht und somit die Eigenbonität um 4,5 % Punkte gegenüber dem Vorjahr verbessert werden. Die Fälligkeit der verbleibenden Darlehen wurde bis 31. Dezember 2028 prolongiert.

Das EBIT im Konzern beläuft sich somit im Geschäftsjahr 2024/25 auf +8,3 Mio. EUR (Vorjahr: -3,1 Mio. EUR). Das Konzernjahresergebnis beträgt im Berichtsjahr +2,8 Mio. EUR (Vorjahr: -5,2 Mio. EUR).

Trotz der positiven Ertragslage im Geschäftsjahr 2024/25, die jedoch maßgeblich durch den Forderungsverzicht des Mehrheitsaktionärs beeinflusst ist, und der Tatsache, dass die positiven Folgen der Restrukturierung erst im laufenden Geschäftsjahr 2025/26 spürbar sind, kann eine Ausschüttung einer Dividende für das Berichtsjahr 2024/25 nicht erfolgen, da die Finanzierung der Restrukturierung und die Rückzahlung eines Bankdarlehens im laufenden Geschäftsjahr eine Liquidität von rund 5,5 Mio. EUR erfordert. Für das laufende Geschäftsjahr 2025/26 werden Umsatzerlöse von mindestens 49 Mio. EUR und mindestens einem ausgeglichenen EBIT im Konzern erwartet.

Im Namen des gesamten MOBOTIX Teams danken wir allen Aktionärinnen und Aktionären für ihr Vertrauen. MOBOTIX steht weiterhin für Sicherheit „Made in Germany“ – und für Innovationen, die konkret messbaren Nutzen schaffen. Wir werden diesen Anspruch weiter mit Disziplin, Klarheit und langfristigem Denken verfolgen.

Wir danken Ihnen für Ihre Unterstützung auf diesem Weg.

Mit besten Grüßen

Klaus Kiener, Christian Cabirol und Giovanni Santamaria  
MOBOTIX AG